

Paragraaf Verbonden Partijen



Algemene informatie

Inleiding

Een verbonden partij wordt gedefinieerd als een privaatrechtelijke- of publiekrechtelijke organisatie, waarmee de gemeente een bestuurlijke en een financieel belang heeft. Onder bestuurlijk belang wordt verstaan een zetel (vertegenwoordiging) in het bestuur of het hebben van stemrecht. Van een financieel belang is sprake als de gemeente middelen ter beschikking stelt en deze in geval van faillissement van de verbonden partij kwijt is, of als financiële problemen bij de verbonden partij verhaald kunnen worden op de gemeente. Relaties waarbij alleen sprake is van een financieel of bestuurlijk belang vallen dus hierbuiten. Het aangaan van banden met (verbonden) derde partijen komt voort uit het publieke belang. Verbindingen met deze derde partijen is dus een manier om bepaalde publieke taken uit te voeren. De huidige verbonden partijen waaraan de gemeente gelieerd is hebben veelal een historische of wettelijke bestaansgrond.

Afhankelijk van onze mate van verbondenheid zijn wij in meer of mindere mate in staat om invloed op het beleid van de betreffende verbonden partij uit te oefenen.

Het kader rondom de verbonden partijen is vastgelegd in een afzonderlijke Nota Verbonden partijen.

Doelstelling van deze nota is om een kader te bieden voor deelname aan, het oprichten van en het sturen op de verbonden partijen van de gemeente, om zo te komen tot verbonden partijen die maximaal bijdragen aan de lokale bestuurlijke ambities. Tegelijkertijd wil deze nota ook het beleidskader geven voor het heroverwegen en mogelijk uittreden bij verbonden partijen.

Visie op verbonden partijen

Het gemeentelijk beleid is er op gericht het aantal verbonden partijen beperkt te houden. Enerzijds uit het oogpunt van risicobeheersing en –beperking, anderzijds uit het oogpunt van transparantie van bestuur. Er kunnen echter altijd goede redenen aanwezig zijn voor het aangaan van een verbonden partij constructie. Criteria die daarbij worden gehanteerd:

- De taak kan niet of zeer moeilijk door de gemeente alleen worden uitgevoerd;
- Gezamenlijke uitvoering van de taak levert voor de gemeente een concrete meerwaarde op de gekozen vorm van samenwerking en draagt bij aan een efficiëntere en effectievere mogelijkheid tot het uitvoeren van onze publieke taak; denk hierbij aan kennisvoordeel, de lokale overheid kan gebruik maken van kennis waarover zij zelf niet beschikt
- Voordelen van de (beoogde) samenwerking wegen op tegen de nadelen.
 - Een paar voordelen kunnen zijn:
 - Risicospreiding, risico's worden met andere partijen gedeeld
 - Continuïteit, door meer schaalgrootte te creëren is de organisatie niet afhankelijk van de kennis van individuen

Gemeenschappelijke regelingen

Voor deelname in gemeenschappelijke regelingen worden de regels gevolgd die zijn vastgelegd in de Wet gemeenschappelijke regelingen (klik hier voor de link WGR).

Bijdrage aan gemeenschappelijke regelingen/samenwerkingsverbanden

Voor het opstellen van de meerjarenbegroting van de gemeente wordt er uitgegaan van de door de gemeenschappelijke regelingen/samenwerkingsverbanden meest recent aangeboden (concept-)begroting. Tenzij de raad reeds besloten heeft de aangeboden begroting op een andere wijze op te nemen.

Er is de laatste jaren een trend zichtbaar waarbij de indexatiepercentages van gemeenschappelijke regelingen en samenwerkingsverbanden niet op dezelfde lijn liggen als het percentage waar de gemeente zelf mee rekent vanuit de meicirculaire en anders dan waarmee de algemene uitkering gecorrigeerd wordt voor loon- en prijsstijgingen. Voor onze gemeenschappelijke regelingen geldt, dat wij verwachten dat zij meebewegen met de (financiële) ruimte van de gemeente. Wij zien gemeenschappelijke regelingen en samenwerkingsverbanden als 'verlengd lokaal bestuur' en daarmee ook onderdeel van onze financieringssystematiek. Als kader stellen we dat gemeenschappelijke regelingen en samenwerkingsverbanden aan moeten sluiten bij percentages genoemd in de meicirculaire, als dat niet het geval is zal er een zienswijze voorgesteld worden aan de raad om in te dienen.

Verbonden partij	Type	Portefeuillehouder	Bestuurlijk belang
Afvalsturing Friesland	Naamloze Vennootschap	Wethouder dhr. C.A.J. Tigchelaar	Ja/stemrecht/zeggenschap op basis van aandelenkapitaal
Alliander	Naamloze Vennootschap	Burgemeester P.J.T. van Daalen	Ja / stemrecht / 0,26% zeggenschap op basis van aandelenkapitaal
Bank Nederlandse Gemeenten (BNG)	Naamloze Vennootschap	Wethouder dhr. C.A.J. Tigchelaar	Ja / stemrecht / 0,13% zeggenschap op basis van aandelenkapitaal
Coöperatie Gastvrije Randmeren	Gemeenschappelijke regeling	Burgemeester P.J.T. van Daalen	Bestuur GR / wethouder
GGD Noord- en Oost- Gelderland	Gemeenschappelijke regeling	Wethouder dhr. E. van der Weide	Bestuur GR / wethouder
Inclusief Groep	Naamloze Vennootschap	Wethouder dhr. E. van der Weide	Zeggenschap op basis van 16,2% aandelenkapitaal
Interactie	Vennootschap	Wethouder dhr. C.A.J. Tigchelaar	100% Aandelenbezit, gemeentelijk sportbedrijf
Leisurelands	Vennootschap	Burgemeester P.J.T. van Daalen	Aandelenbezit
Meerinzicht	Gemeenschappelijke regeling	Wethouder dhr. C.A.J. Tigchelaar	Bestuur GR / wethouder
Omgevingsdienst Veluwe (ODVeluwe)	Gemeenschappelijke regeling	Wethouder dhr. H.R. van Veen	Bestuur GR / wethouder
Noord-Veluws Archief (NoVA)	Gemeenschappelijke regeling	Burgemeester P.J.T. van Daalen	Bestuur GR / wethouder
Veiligheidsregio Noord- en Oost- Gelderland (VNOG)	Gemeenschappelijke regeling	Burgemeester P.J.T. van Daalen	Bestuur GR / burgemeester
Vitale vakantieparken	Besloten Vennootschap	Wethouder dhr. C.A.J. Tigchelaar	Ja/stemrecht/6,23% op basis van aandelenkapitaal

Vitens	Naamloze Vennootschap	Burgemeester P.J.T. van Daalen	Ja/stemrecht/0.416% op basis van aandelenkapitaal
--------	--------------------------	-----------------------------------	--

Afvalsturing Friesland

Afvalsturing Friesland			
Eigenschappen			
Vestigingsplaats en adres:	Leeuwarden, Hidaigoweg 5, 8938 BA		
Portefeuillehouder:	Wethouder dhr. C.A.J. Tigchelaar		
Ambtelijke accounthouder:	de heer H.P. Grit, gastheergemeente Oldebroek		
Openbaar belang:	Afval op een professionele, innovatieve en duurzame manier in te zamelen en te verwerken. Als aandeelhouder heeft de gemeente Ermelo zeggenschap in de algemene vergadering van aandeelhouders. Een collegelid van de gemeente Oldebroek vertegenwoordigd de SNV gemeenten hierin.		
Doelstelling verbonden partij:	Het succesvol sluiten van circulaire (afval)ketens voor het welzijn van de volgende generaties. Actief bijdragen aan het verlagen van CO2 uitstoot, aan minder afval en meer hergebruik van grondstoffen. Ook zorgen we voor meer biodiversiteit en mindere sociale ongelijkheid.		
Rechtsvorm:	N.V.		
Beleidsinformatie			
Aan welk programma draagt de verbonden partij bij?	Programma Samen Wonen in Ermelo, subprogramma Duurzaamheid en Milieu		
Kansen en ontwikkelingen:	AF Omrin heeft meer gemeenten als aandeelhouder erbij gekregen. Er staan nog diverse belangstellenden in de wachtrij. Dit is ook nodig om meer gemeenten te binden omdat het restafval van huishoudens door Vang–maatregelen de komende jaren zal dalen.		
Risico:	De belangrijkste risico's voor de vennootschap liggen in de technische beschikbaarheid van de kapitaalintensieve installaties, de beschikbaarheid van afval en de ontwikkelingen op de energiemarkt. Langdurige stilstand, onvoldoende beschikbaarheid van afval of dalende energieprijzen kunnen een belangrijke impact hebben op het resultaat van de afvalsturing Friesland.		
Financiële informatie			
Boekjaar:	Jaarstukken 2024	Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Eigen vermogen	€ 83.562.000	n.v.t.	n.n.b.
Vreemd vermogen	€100.395.000	n.v.t.	n.n.b.
Resultaat	€ 7.130.000	n.v.t.	n.n.b.
Begrote ontvangsten	–	–	–
Realisatie ontvangsten	€ 22.541,64	–	€ 20.824,11

Alliander

Alliander	
Eigenschappen	
Vestigingsplaats en adres:	Arnhem, Utrechtseweg 68, 6812 AH
Portefeuillehouder:	Burgemeester P.J.T. van Daalen

Ambtelijke accounthouder:	De heer J. Maarsingh		
Openbaar belang:	Alliander is als netwerkbedrijf verantwoordelijk voor de distributie van energie, zoals elektriciteit, (bio)gas en warmte. Als nutsbedrijf opereert zij vanuit een monopolie positie in een sector die beschouwd wordt van openbaar nut te zijn, omdat het belangrijke producten of diensten levert die in het algemeen openbaar belang zijn. Hier worden de elektriciteits-, gas- en drinkwatervoorziening toe gerekend. Alle aandelen van Alliander zijn direct in handen van Nederlandse provincies en gemeenten. De grootste aandeelhouders van Alliander zijn de provincies Gelderland (44,68%), Friesland (12,65%) en Noord-Holland (9,16%) en de gemeente Amsterdam (9,16%). Hiermee bezitten deze aandeelhouders gezamenlijk 76% van de aandelen. De overige aandeelhouders, die elk minder dan 3% van de aandelen bezitten, zijn een 70-tal kleinere gemeenten en de provincie Flevoland. De gemeente kan door het zeer geringe aandelenpakket feitelijk zelf geen invloed uitoefenen op het functioneren van Alliander. Samenwerking is daarom gezocht (beleidsmatig en organisatorisch) via het NUON, Vitens, Alliander-platform (NUVAL).		
Rechtsvorm:	N.V.		
Beleidsinformatie			
Aan welk programma draagt de verbonden partij bij?	Programma Samenwerken voor Ermelo, subprogramma Bestuur en Organisatie		
Kansen en ontwikkelingen:	De vraag naar elektriciteit blijft verder stijgen. Dit heeft impact op het net in termen van oplopende (transport)schaarste en congestie. Dit vraagt steeds grotere investeringen in het elektriciteitsnet.		
Risico:	Risico: Dividenduitkering kan tegenvallen of geheel ingehouden worden. Vanwege de omvangrijke investeringsopgave kan Alliander haar aandeelhouders om extra kapitaal verzoeken in de vorm van een hybride lening.		
Financiële informatie			
Boekjaar:	Jaarstukken 2024	Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Eigen vermogen	€ 6.038.000.000	n.v.t.	€ 6.203.000.000
Vreemd vermogen	€ 6.908.000.000	n.v.t.	€ 7.960.000.000
Resultaat	€ 976.000.000	n.v.t.	€ 289.000.000
Begrote ontvangsten	€ 385.000	€ 261.000	€ 261.000
Realisatie ontvangsten	€ 452.494,34	n.v.t.	€ 248.510,12

Bank Nederlandse Gemeenten (BNG)

Bank Nederlandse Gemeenten (BNG)	
Eigenschappen	
Vestigingsplaats en adres:	Den Haag, Koninginnegracht 2, 2514 AA
Portefeuillehouder:	Wethouder dhr. C.A.J. Tigchelaar
Ambtelijke accounthouder:	De heer J. Maarsingh
Openbaar belang:	Alle aandeelhouders zijn uitsluitend overheden. De Staat is houder van de helft van de aandelen, de andere helft is in handen van gemeenten, provincies en een

	hoogheemraadschap. Vanuit het oogpunt van het behartigen van het publieke belang, is de gemeente Ermelo gedeeltelijk in het bezit van de aandelen.		
Doelstelling verbonden partij;	BNG Bank is de bank voor overheden en instellingen voor het maatschappelijk belang. De bank biedt haar klanten een breed pakket van financiële dienstverlening aan: onder andere kredietverlening, betalingsverkeer, gebiedsontwikkeling, duurzame projectfinanciering en participaties in publiek–private samenwerkingen. Daarmee draagt de bank zowel bij aan lagere kosten van maatschappelijke voorzieningen voor de Nederlandse burger als aan een duurzamer Nederland.		
Rechtsvorm:	N.V.		
Beleidsinformatie			
Aan welk programma draagt de verbonden partij bij?	Programma Samenwerken voor Ermelo, subprogramma Financiën		
Kansen en ontwikkelingen:	BNG realiseerde in 2025 een nettowinst van € 172 miljoen en een renteresultaat van € 496 miljoen. Het renteresultaat is met € 40 miljoen gedaald ten opzichte van 2024 onder meer doordat de BNG een deel van haar winst heeft gebruikt om haar klanten een lagere prijs te kunnen bieden zodat zij meer impact kunnen maken. De leningenportefeuille is daarentegen wel gegroeid en steeg van € 93 miljard in 2024 naar € 95,7 miljard in 2025. Ondanks volatiele marktomstandigheden en geopolitieke spanningen bleef de vraag naar krediet onverminderd hoog, vooral vanuit gemeenten en woningcorporaties. Vanaf 2026 start de BNG aan een driejarig transitieprogramma gericht op het vergroten van haar maatschappelijke waarde, waarbij de focus ligt op het vergroten van de leningportefeuille, het versterken van klantrelaties en het verlagen van de kosten. De eerste voorbereidingen hiervoor zijn getroffen in 2025 waaronder een voorziening voor een reorganisatie.		
Risico:	Er is een kans op een lagere uitkering aan dividend dan begroot. De bank hanteert standaard de beleidslijn geen tussentijdse uitspraken te doen over de verwachte nettowinst, gezien de veelal onvoorspelbare bewegingen op de (internationale) financiële markten.		
Financiële informatie			
Boekjaar:	Jaarstukken 2024	Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Eigen vermogen	€ 4.777.000.000	n.v.t.	€ 4.863.000.000
Vreemd vermogen	€ 123.164.000.000	n.v.t.	€ 110.701.000.000
Resultaat	€ 294.000.000	n.v.t.	€ 172.000.000
Begrote ontvangsten	€ 162.000	€ 162.000	€ 162.000
Realisatie ontvangsten	€ 162.162	n.v.t.	€ 188.438,58

Gastvrije Randmeren

Coöperatie Gastvrije Randmeren	
Eigenschappen	
Vestigingsplaats en adres:	Harderwijk, Havendam 58, 3841 AA
Portefeuillehouder:	Burgemeester P.J.T. van Daalen
Ambtelijke accounthouder:	De heer A.C. van den Engel
Openbaar belang:	De Coöperatie Gastvrije Randmeren is een samenwerkingsverband tussen 15 gemeenten (Almere, Blaricum, Bunschoten, Dronten, Eemnes, Elburg, Ermelo,

	Harderwijk, Huizen, Kampen, Gooise Meren, Nijkerk, Nunspeet, Putten en Zeewolde) die als doel heeft: 1. het behartigen van de bovengemeentelijke belangen van de recreatie binnen het gebied van de Randmeren; 2. het behartigen van de belangen van de natuur binnen het gebied van de Randmeren; 3. het bewaren en bevorderen van het natuur–en landschapsschoon binnen het gebied van de Randmeren; 4. het bevorderen van de watersport in het gebied van de Randmeren. Het werkgebied van de Coöperatie Gastvrije Randmeren strekt zich uit van de Hollandse Brug tot de Ketelbrug, een langgerekte merenreeks van ruim tachtig kilometer.		
Doelstelling verbonden partij;	De coöperatie heeft als doel het kwaliteitsniveau van het natuur– en recreatiegebied Randmeren te optimaliseren en het positioneren van de Randmeren in (inter)nationaal perspectief. De coöperatie zorgt namens de gemeenten voor het beheer en onderhoud van de recreatieve functies van de meren. Speciale aandacht gaat daarbij uit naar het maaien van waterplanten in vaarwater, en recreatie bij aanlegplaatsen en eilanden.		
Rechtsvorm:	Coöperatie		
Beleidsinformatie			
Aan welk programma draagt de verbonden partij bij?	Programma Samen Ondernemen in Ermelo, subprogramma Toerisme en Recreatie		
Kansen en ontwikkelingen:	De coöperatie heeft de laatste projecten uit het Integrale Inrichtingsplan Veluwerandmeren, kortweg IIVR, gerealiseerd. Het gaat hierbij om inrichtingsmaatregelen, maatregelen die de vaarmogelijkheden voor de recreatievaart vergroten en natuurprojecten. In Ermelo is in 2024 het project Groene Kruispunt afgerond. Het enige IIVR–project dat nog uitgevoerd gaat worden, betreft het verdiepen van de randmeren op een aantal plekken. Het eigen vermogen bestaat voor het grootste deel uit voormalig IIVR–budget. Met het aflopen van het IIVR–programma, is de coöperatie op zoek naar haar toekomstige rol en ambitie. In 2025 is de toekomstvisie van GVR tot stand gekomen en in 2026 moet deze gaan leiden tot nieuwe projecten voor de resterende gelden van zo'n € 8 mln. Tevens is er in 2025 door de interim directeur (i.v.m. vervanging van de langdurige zieke directeur) een onderzoek gestart naar de governance van GVR. In 2026 moet dit tot een besluit gaan leiden.		
Risico:	De leden van de coöperatie hebben zorgen over de financieringsstructuur van de coöperatie, die structureel inteert op het eigen vermogen. Met jaarlijks een tekort van 2 ton is de coöperatie binnen 8 jaar door haar reserves heen; bij tegenvallende beleggingsresultaten al eerder. Er volgt een verkenning naar duurzame financiering – een sluitend meerjarenperspectief.		
Financiële informatie			
Boekjaar:	Jaarstukken 2024	Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Eigen vermogen	€ 10.961.477	n.v.t.	n.n.b.
Vreemd vermogen	€ 1.016.385	n.v.t.	n.n.b.
Resultaat	€ 293.110	n.v.t.	n.n.b.
Begrote ontvangsten	€ 24.000	€ 24.000	€ 24.000.
Realisatie ontvangsten	€ 23.102	n.v.t.	€21.273

GGD Noord- en Oost- Gelderland (GGD NOG)

GGD Noord- en Oost- Gelderland (GGD NOG)	
Algemene informatie	
Vestigingsplaats en adres:	Apeldoorn, Rijksstraatweg 65, 7231 AC Warnsveld (kantoorlocatie)
Portefeuillehouder:	Wethouder dhr. E. van der Weide
Ambtelijke accounthouder:	Mevrouw P.A. Beelen-Mostert
Openbaar belang:	De gemeente is verantwoordelijk voor de publieke gezondheid op lokaal niveau en richten hiervoor een GGD in / sluit aan bij een regionale GGD op basis van de Wet publieke gezondheid. Dat is de GGD Noord- en Oost -Gelderland voor deze regio. Naast taken uit de Wet publieke gezondheid voert de GGD o.a. ook taken uit vanuit de Wet Kinderopvang, Wet op de lijkbezorging, Wet maatschappelijke ondersteuning , op basis van autonome gemeentelijke taken, en taken in opdracht van derden zoals Rijk, politie en burgers. De GGD NOG is een verbonden partij waarmee de 22 gemeenten samenwerken op basis van de Gemeenschappelijke regeling GGDNOG Noord- en Oost-Gelderland. De regioindeling is gelijk aan de regioindeling van de veiligheidsregio's. De 22 gemeenten die hierin samenwerken zijn de gemeenten Aalten, Apeldoorn, Berkelland, Bronckhorst, Brummen, Doetinchem, Elburg, Epe, Ermelo, Harderwijk, Hattem, Heerde, Lochem, Montferland, Nunspeet, Oldebroek, Oost Gelre, Oude IJsselstreek, Putten, Voorst, Winterswijk en Zutphen. Wettelijke gemeentelijke taken vastgelegd in de gemeenschappelijke regeling (B1) of op basis van subsidiëring en/of dienstverleningsovereenkomsten (B2): - Jeugdgezondheidszorg 4-19 jaar, infectieziektebestrijding, gezondheidsbevordering en medische milieukunde (B1 taak) - Kwaliteitstoezicht, toegang beschermd wonen en maatschappelijke zorg op basis van de Wmo 2015 (B2 taak) - Preventieve activiteiten op basis van de Jeugdwet (B2 taak) - Lijkschouw op basis van de Wet op de Lijkbezorging (B2 taak) Autonome gemeentelijke taken (C-taken): - (Extra) onderzoek door Academische Werkplaats AGORA. (samenwerking GGD NOG en Wageningen University & Research Centre) - (Extra) Onderzoek en advies door Evaluatiebureau Publieke Gezondheid GGD NOG De GGD voert ook externe taken uit in opdracht van derden zoals Rijk, politie of burgers (D-taken): - Rijksvaccinatieprogramma - Arrestantenzorg - Reizigersvaccinatie - Vergunningen tattooshops - Publieke gezondheidszorg asielzoekers - Aanvullende seksuele gezondheidszorg
Doelstelling verbonden partij:	De GGD NOG heeft als doel de gemeenschappelijke belangen van de gemeenten te behartigen op het terrein van de publieke gezondheidszorg, toezicht kinderopvang en veiligheidsregio's.
Rechtsvorm:	Gemeenschappelijke regeling
Beleidsinformatie	
Aan welk programma draagt de verbonden partij bij?	Programma Samen Leven in Ermelo, subprogramma Kansrijk Opgroeien

Kansen en ontwikkelingen:	Landelijk wordt koers gezet naar een preventiestrategie en een gezondheidsgericht systeem in plaats van een ziektegericht systeem om de zorg toegankelijk te houden voor mensen die dit echt nodig hebben. Deze ontwikkelingen zullen naar verwachting het nodige betekenen voor de koers van de huidige bestuursagenda GGDNOG (2023–2027) op basis van het Aanvullend Zorg en Welzijns Akkoord (AZWA) 2027–2028 en de volgende bestuursagenda. Op dit moment is nog niet concreet welke financiële middelen regionaal en lokaal vanuit het AZWA naar gemeenten komt om de beoogde transformaties in de zorg en het sociaal domein te realiseren. Voor de GGD spelen daarnaast ontwikkelingen als de landelijke aangekondigde bezuinigingen op de pandemische paraatheid en de het wegvallen van taken door aanbestedingen zoals de medische arrestantenzorg een rol. Het wegvallen van deze taken heeft gevolgen voor de organisatie van de forensische geneeskunde. Er loopt een onderzoek naar een toekomstbestendige integrale JGZ 0–18 jaar.		
Risico:	Sprake is van een optelsom van ontwikkelingen die zorgen voor grote onzekerheid en mogelijke risico 's voor de GGD als robuuste organisatie. De landelijke tendens van centralisatie van zorg met (bijvoorbeeld de medische arrestantenzorg). Hierdoor verliest een GGD taken die de diversiteit van hun dienstverlening aantast. Gevolgen van de uitkomsten onderzoek naar integrale Jeugdgezondheidszorg. Momenteel wordt dit door twee organisaties uitgevoerd 0–4 jaar ICARE en 4–18 jaar door de GGD. De keuzes die de gemeente in het licht van de daling van inkomsten uit het gemeentefonds in 2028 mogelijk moeten maken. De geopolitieke ontwikkelingen in relatie tot de veiligheidsregio en de rol van bij crisis van de GGD. Dit zijn andere bewegingen ten opzichte van de landelijke ontwikkelingen van zorg naar gezondheid en de lokale beweging naar de voorkant binnen het sociaal domein en de rol hierin van de GGD op het gebied van publieke gezondheid.		
Financiële informatie			
Boekjaar:	Jaarstukken 2024	Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Eigen vermogen	€ 1.921.000		n.n.b
Vreemd vermogen	€ 11.330.000		n.n.b
Resultaat	€ –170.000		n.n.b
Begrote bijdrage Ermelo	€ 578.000	€ 634.000	n.n.b
Realisatie bijdrage Ermelo	€ 576.301	€ 633.187	n.n.b

Inclusief Groep

Inclusief Groep	
Algemene informatie	
Vestigingsplaats en adres:	Nunspeet, Industrieweg 47, 8071 CS
Portefeuillehouder:	Wethouder dhr. E. van der Weide
Ambtelijke accounthouder:	Mevrouw V.E. Schouten
Openbaar belang:	Inclusief Groep voert voor de aandeelhoudende gemeenten de Wet sociale werkvoorziening (WSW) uit en verzorgt, via opdrachtverlening door Meerinzicht, re-integratietrajecten en beschut werk. Hiermee wordt bijgedragen aan arbeidsparticipatie van inwoners met een grote afstand tot de arbeidsmarkt. De governance bestaat uit zeven aandeelhoudende gemeenten: Elburg, Ermelo, Harderwijk, Nijkerk, Nunspeet, Oldebroek en Putten.

Doelstelling verbonden partij:	Inclusief Groep streeft naar een arbeidsmarkt waarin inwoners, ongeacht afstand tot de arbeidsmarkt, duurzaam kunnen deelnemen. De organisatie biedt trajecten van diagnose en ontwikkeling tot uitstroom naar passend werk. De sociale infrastructuur vormt hierbij een belangrijke randvoorwaarde. Inclusief Groep geeft daarmee uitvoering aan de Wet sociale werkvoorziening en re-integratietaken.		
Rechtsvorm:	Naamloze Vennootschap		
Beleidsinformatie			
Aan welk programma draagt de verbonden partij bij?	Programma Samen Leven voor Ermelo, subprogramma Bestaanszekerheid en perspectief op (on)betaald werk		
Kansen en ontwikkelingen:	In het afgelopen jaar is gewerkt aan een bestuurlijk traject gericht op de toekomstbestendigheid van Inclusief Groep. Een strategisch businessplan is opgesteld waarin maatregelen voor kostenbeheersing en positionering zijn uitgewerkt. Binnen het aandeelhouderschap is gesproken over mogelijke uittreding van gemeenten. Eventuele uittreding kan gevolgen hebben voor de samenwerkingsstructuur en de verhouding tussen aandeelhouderschap en dienstverlening. Door het Rijk beschikbaar gestelde middelen voor sociale infrastructuur (waaronder Wsw–infrastructuur, impulsbudget en LKS 68%) worden door gemeenten ontvangen binnen de reguliere financiële verhoudingen. De inzet van deze middelen vindt plaats binnen de gemeentelijke begrotingsbevoegdheid en vereist afzonderlijke bestuurlijke besluitvorming.		
Risico:	Het risico voor Ermelo bestaat uit: • mogelijke aanvullende financiële bijdragen bij aanhoudende exploitatietekorten; • herverdeling van risico's bij eventuele uittreding van gemeenten; • effecten van herstructurering binnen het aandeelhouderschap. De financiële ontwikkelingen worden gemonitord via de reguliere P&C–cyclus. De BNG bank waarvoor de gemeente garant staat voor 1 / 7 deel of € 357.250 wordt vóór 1 juli 2026 afgelost. Daarmee vervalt de garantstelling.		
Financiële informatie			
Boekjaar:	Jaarstukken 2024	Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Eigen vermogen	€ 7.703.000		n.n.b
Vreemd vermogen	€ 9.633.000		n.n.b
Resultaat	€ 906.000		n.n.b
Begrote bijdrage Ermelo	€ 3.770.000	€ 3.858.000	
Realisatie bijdrage Ermelo	€ 3.645.754	€ 3.777.412	

Interactie

Interactie
Algemene informatie

Vestigingsplaats en adres:	Ermelo, Oude Telgterweg 203, 3853 PG		
Portefuillehouder:	Wethouder dhr. C.A.J. Tigchelaar		
Ambtelijke accounthouder:	Dhr W. van der Schaaf		
Openbaar belang:	De gemeente Ermelo is 100% aandeelhouder van Interactie. De gemeente is verantwoordelijk voor het sport- en cultuurbeleid binnen Ermelo. Een AvA (Algemene Vergadering van Aandeelhouders) en de RvC (Raad van Commissarissen) houden toezicht op de directie en het management van Interactie. De RvC krijgt in deze governancestructuur ook een belangrijke rol waarbij naast toezicht ook de werkgeversrol, advies- en ambassadeursfunctie een rol speelt. Gemeente Ermelo en de RvC geven de opdracht tot uitvoer van het sport- en cultuurbeleid en Interactie verzorgt het beheer van accommodaties en maakt sport & bewegen en activiteiten voortvloeiend uit het gemeentelijk cultuurbeleid voor alle inwoners van Ermelo mogelijk.		
Doelstelling verbonden partij:	Interactie heeft als doel beheer, exploitatie, onderhoud en ingebruikgeving van sport- en culturele accommodaties. Ook voert Interactie delen uit van het gemeentelijke sportbeleid en cultuurbeleid. Interactie “brengt je in beweging”. Interactie draagt door middel van sport en cultuur bij aan het fysiek en geestelijk vitaal houden van inwoners van Ermelo. Daarnaast staat Interactie voor het versterken van de sociale banden in Ermelo. Sport en cultuur bieden mensen kansen om te leren en te ontwikkelen.		
Rechtsvorm:	B.V.		
Beleidsinformatie			
Aan welk programma draagt de verbonden partij bij?	Programma Samen Leven in Ermelo, subprogramma Op weg naar samenredzaamheid		
Kansen en ontwikkelingen:	Sinds 1 januari 2025 is mevr. S. Kuizenga aangesteld als nieuwe directeur–bestuurder bij Interactie. In 2025 zijn Interactie en gemeente samen opgetrokken om de basis van Interactie op orde te krijgen. Daartoe is een eenduidige, heldere opdrachtverstrekking opgesteld, is de beheer– en exploitatieovereenkomst geactualiseerd en is een realistische, passende begroting ten behoeve van een gezonde bedrijfsvoering opgesteld. In maart 2026 neemt de gemeenteraad naar verwachting een besluit over de structurele verhoging van de exploitatiebijdrage van de gemeente Ermelo aan Interactie. De (ambtelijke) taskforce en (bestuurlijke) stuurgroep zijn in februari 2026 opgeheven. Er is een overzicht opgesteld van rollen, taken en verantwoordelijkheden en een bijbehorende nieuwe vergadercyclus. Hiermee wordt vanaf Q1 2026 invulling gegeven aan goed opdrachtgeverschap – opdrachtnemerschap en de invulling van ambtelijke en bestuurlijke overleggen.		
Risico:	Kosten meerjarenonderhoudsplannen zijn gedeeltelijk bekend. Dit kan nog een wijziging tot gevolg hebben.		
Financiële informatie			
Boekjaar:	Jaarstukken 2024	Begroting 2025	Jaarstukken 2025 (voorlopig)
Eigen vermogen	€ 79.317		n.n.b.
Vreemd vermogen	€ 1.884.007		n.n.b.
Resultaat	€ –687.000		–€ 505.000

Begrote bijdrage Ermelo	€ 3.345.000	€ 4.881.000	
Realisatie bijdrage Ermelo	€ 3.165.000		€ 4.830.000

Leisurelands

Leisurelands			
Algemene informatie			
Vestigingsplaats en adres:	Arnhem, Kermisland 110, 6825 JC		
Portefeuillehouder:	Burgemeester P.J.T. van Daalen		
Ambtelijke accounthouder:	De heer A.C. van den Engel		
Openbaar belang:	Leisurelands richt zich op het ontwikkelen, aanleggen, faciliteren, exploiteren en beheren van recreatieve producten. Het thema Duurzaam Recreëren is hierbij het fundament. Leisurelands voorziet in een breed scala aan recreatieve mogelijkheden, zowel op publiek terrein (bijvoorbeeld dagrecreatieterreinen) als ook op privaat terrein (bijvoorbeeld projectontwikkeling/beheer).		
Doelstelling:	Leisurelands streeft naar het duurzaam beheren en onderhouden van recreatiegebieden, waarbij zij toegankelijke, aantrekkelijke en goed onderhouden locaties creëren die recreatie en toerisme stimuleren voor een breed publiek.		
Rechtsvorm:	B.V.		
Beleidsinformatie			
Aan welk programma draagt de verbonden partij bij?	Programma Samen Ondernemen in Ermelo, subprogramma Toerisme en Recreatie		
Kansen en ontwikkelingen:	De gemeente Ermelo is aandeelhouder van Leisurelands. De overige aandeelhouders zijn gemeenten op de Veluwe, het Rijk van Nijmegen, Achterhoek en Liemers. De aandelen zijn "om niet" ontvangen en op de balans geactiveerd voor € 4.250. In Ermelo is Leisurelands eigenaar van recreatiegebied Veluwe aan Zee Noord. Leisurelands is Veluwe aan Zee volop aan het ontwikkelen. Vanaf oktober 2024 is Leisurelands begonnen met het opnieuw inrichten en omvormen van de surfstranden bij Veluwe aan Zee Noord. De herinrichting heeft als doel de surfstranden te transformeren tot een moderne en aantrekkelijke bestemming voor watersporters. De oplevering van de werkzaamheden is gepland in 2025. De Regio Deal 'Veluwe in balans' is een financiële kans voor Leisurelands en gemeente Ermelo om te versnellen in hun ambities rondom de ontwikkeling van Veluwe aan Zee. In november 2025 is de regiodeal aanvraag van € 1,4 mln gehonoreerd door de provincie. Dit betekent dat we in 2026 gaan starten met het uitvoeringsplan van diverse projecten.		
Risico:	Ermelo als aandeelhouder kan beperkt invloed uitoefenen op het door de directie gevoerde beleid.		
Financiële informatie			
Boekjaar:	Jaarstukken 2024	Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Eigen vermogen	€ 84.762.000	n.v.t.	n.n.b.
Vreemd vermogen	€ 17.409.000	n.v.t.	n.n.b.
Resultaat	€ 3.489.000	n.v.t.	n.n.b.
Begrote ontvangsten	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Realisatie ontvangsten	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.

Meerinzicht (MIZ)

Meerinzicht (MIZ)	
Algemene informatie	
Vestigingsplaats en adres:	Harderwijk, Havendam 56, 3841 AA
Portefeuillehouder:	Wethouder dhr. C.A.J. Tigchelaar
Ambtelijke accounthouder:	De heer M. Juffer
Openbaar belang:	Meerinzicht is een samenwerkingsverband op het gebied van uitvoeringstaken op het gebied van de bedrijfsvoering en het Sociaal Domein voor de gemeenten Ermelo, Harderwijk en Zeewolde. Het betreft de volgende uitvoeringstaken t.a.v. de bedrijfsvoering: – Informatisering en automatisering – Personeel en organisatie (HRM) – Facilitaire zaken/documentaire informatievoorziening/gebouwbeheer/inkoop – Belastingen, daaronder begrepen de heffing en invordering – Financiën & administratie – Juridische zaken – Communicatie – Geo-informatie Het betreft de volgende uitvoeringstaken t.a.v. het Sociaal Domein: – Participatiewet – Wmo, waaronder Beschermd Wonen – Jeugdwet en jeugdstrafketen – Leerplicht – RMC – Sociale recherche – Beleidsvoorbereiding – Inkomensondersteuning
Doelstelling verbonden partij:	Meerinzicht streeft ernaar om door samenwerking tussen de gemeenten Ermelo, Harderwijk en Zeewolde de dienstverlening aan inwoners en bedrijven te verbeteren, de bedrijfsvoering efficiënter en effectiever te maken en hoogwaardige ondersteuning te bieden binnen het sociaal domein.
Rechtsvorm:	Gemeenschappelijke regeling: bedrijfsvoeringsorganisatie op grond van Wet Gemeenschappelijke Regelingen
Beleidsinformatie	
Aan welk programma draagt de verbonden partij bij?	Programma Samen Werken voor Ermelo, subprogramma Bestuur en Organisatie
Kansen en ontwikkelingen:	Meerinzicht heeft een inventarisatie van omhoogingsmogelijkheden gevat in een rapport inventarisatie, die Meerinzicht bij de Meerjarenbegroting 2026–2029 heeft opgeleverd. De raden zijn hierover geïnformeerd tijdens de informatiebijeenkomst van 27 mei 2025. De voorstellen waarover Meerinzicht zelfstandig kan besluiten zijn verwerkt in de Bestuursrapportage 2025. De resterende voorstellen zijn eind 2025 via een separaat traject ter besluitvorming aangeboden aan het college en de gemeenteraad. Op 21 april 2022 heeft de gemeenteraad de aanbevelingen uit het “Rekenkameronderzoek naar Meerinzicht” overgenomen. De kernboodschap is om tot meer sturingsinformatie en gestructureerde informatievoorziening te komen. In 2024 heeft Berenschot een rapport opgeleverd waarin er een viertal indicatoren worden voorgesteld. De verdere invulling van de KPI's zijn uitgewerkt in de

	Bestuursrapportage 2025 van Meerinzicht en in 2026 zal hier voor het eerst over gerapporteerd worden.		
Risico:	– Belangrijk is dat de verbonden partijen in het algemeen, deze in het bijzonder, dicht bij de brongemeenten gehouden worden. Daardoor wordt het risico van "te ver op afstand geraken" voorkomen. – De ombuigingen kunnen gevolgen hebben voor de dienstverlening van Meerinzicht. – Nieuw beleid leidt deels tot verhoging van programmakosten bij de brongemeenten en deels tot verhoging van de uitvoeringskosten bij Meerinzicht – Autonome ontwikkelingen zullen invloed hebben op de hoogte van de overgedragen budgetten, dit geldt met name voor de gevolgen van CAO-ontwikkelingen, inflatiecorrectie en automatiseringskosten (met name licentiekosten die gekoppeld zijn aan inwoneraantal). – Omdat Meerinzicht geen reserves en voorzieningen mag aanhouden, leidt elk besluit met financiële gevolgen tot een begrotingswijziging.		
Financiële informatie			
Boekjaar:	Jaarstukken 2024	Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Eigen vermogen	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Vreemd vermogen	€ 24.741.000	€ 23.850.000	€ 27.147.000
Resultaat	n.n.b.	n.v.t.	n.n.b.
Begrote bijdrage	€ 15.093.000	€ 15.652.000	€ 15.652.000
Realisatie bijdrage	€ 15.120.000	n.v.t.	€ 15.473.000

Omgevingsdienst Veluwe (ODVeluwe)

Omgevingsdienst Veluwe (ODVeluwe)	
Algemene informatie	
Vestigingsplaats en adres:	Harderwijk, Oosteinde 17, 3842 DR
Portefeuillehouder:	Wethouder dhr. H.R. van Veen
Ambtelijke accounthouder:	De heer W. van der Schaaf
Openbaar belang:	In opdracht van de gemeenten en de provincie Gelderland adviseren vergunningverleners over omgevingsvergunningen en zien toezichthouders erop toe dat bedrijven voldoen aan actuele wet- en regelgeving op het gebied van milieu(veiligheid). Daarnaast adviseren de experts over verschillende (milieu)onderwerpen, zoals energie, bodem, ruimtelijke ordening, duurzaamheid, lucht, geluid, externe veiligheid, natuur en ecologie.
Doelstelling verbonden partij:	Omgevingsdienst Veluwe draagt bij aan een veilige en gezonde fysieke leefomgeving.
Rechtsvorm:	Gemeenschappelijke regeling, openbaar lichaam op grond van Wet Gemeenschappelijke Regelingen
Beleidsinformatie	
Aan welk programma draagt de verbonden partij bij?	Programma Samen Wonen in Ermelo, subprogramma Duurzaamheid en Milieu
Kansen en ontwikkelingen:	Omgevingsdienst Veluwe is een belangrijke netwerkpartner voor de gemeente Ermelo, zij behandelt namens de gemeente omgevingsvergunning op het gebied van milieu, behandelt diverse milieu- en sloopmeldingen, houdt toezicht op de

	diverse milieu inrichtingen en handhaaft waar nodig namens het college. Daarnaast adviseert zij op tal van milieu gerelateerde beleidsterreinen de gemeente.		
Risico:	Met de invoering van de Omgevingswet zijn er veel bodemtaken vanuit de provincie naar de gemeente overgekomen, evenals de bijbehorende kosten welke vervolgens weer zijn belegd bij de ODVeluwe. Al deze werkzaamheden zijn vastgelegd in een Samenwerkingsovereenkomst. Deze zal het komend jaar worden geëvalueerd. De aanpassing van deze overeenkomst heeft invloed op de jaarlijkse begroting.		
Financiële informatie			
Boekjaar:	Jaarstukken 2024	Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Eigen vermogen	€ 584.178	n.v.t.	n.n.b.
Vreemd vermogen	€496.165	–	n.n.b.
Resultaat	€462.678	–	n.n.b.
Begrote bijdrage	€ 1.313.000	€ 1.396.000	€ 1.396.000
Realisatie bijdrage	€ 1.224.942	–	€ 1.371.326

Noord-Veluws Archief

Noord-Veluws Archief	
Algemene informatie	
Vestigingsplaats en adres:	Elburg, Zuiderzeestraatweg Oost 19, 8081 LA
Portefeuillehouder:	Burgemeester P.J.T. van Daalen
Ambtelijke accounthouder:	De heer B. Brons
Openbaar belang:	De streekarchivaris beheert de naar de archiefbewaarplaatsen van de deelnemende gemeenten Elburg, Ermelo, Harderwijk, Nunspeet, Oldebroek, Epe, Hattem en Heerde overgebrachte archiefbescheiden en houdt toezicht op het beheer van de niet overgebrachte archiefbescheiden.
Doelstelling verbonden partij:	Het doel van het Noord-Veluws Archief is het beheer van de naar de archiefbewaarplaatsen van de deelnemende gemeenten overgebrachte archiefbescheiden en het toezicht op het beheer van de niet overgebrachte archiefbescheiden.
Rechtsvorm:	Gemeenschappelijke regeling, Bedrijfsvoeringsorganisatie op grond van Wet Gemeenschappelijke Regelingen
Beleidsinformatie	
Aan welk programma draagt de verbonden partij bij?	Programma Samen Werken voor Ermelo, subprogramma Bestuur en Organisatie
Kansen en ontwikkelingen:	Sinds 1 juli 2025 is het Noord-Veluws Archief (NoVA) ontstaan uit het Streekarchivariaat Noordwest Veluwe (SNWV) en het Streekarchief Epe, Hattem en Heerde (SEHH). Er wordt middels een businesscase gekeken naar de mogelijkheden rondom centralisatie. Op dit moment hebben de meeste deelnemers een eigen archiefbewaarplaats (en studiezaal). Centralisatie kan resulteren in efficiëntere bedrijfsvoering en hierdoor financieel voordelig zijn.
Risico:	Verbonden partij kan kampen met tekorten waardoor de gemeentelijke bijdrage zal moeten worden verhoogd.

	Voordat centralisatie plaats kan vinden zal eerst geïnvesteerd moeten worden. Dit kan leiden tot een incidentele extra bijdrage.		
Financiële informatie			
Boekjaar:	Jaarstukken 2024	Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Eigen vermogen			n.v.t.
Vreemd vermogen			n.v.t.
Resultaat	– € 14.236		n.n.b.
Begrote ontvangsten	€ 263.000	€ 275.000	
Realisatie ontvangsten	€ 263.100	€ 277.490	

Veiligheidsregio Noord- en Oost-Gelderland (VNOG)

Veiligheidsregio Noord- en Oost-Gelderland (VNOG)			
Algemene informatie			
Vestigingsplaats en adres:	Apeldoorn, Europaweg 79, 7336 AK		
Portefeuillehouder:	Burgemeester P.J.T. van Daalen		
Ambtelijke accounthouder:	De heer H.C. Kleijer / J. Maarsingh		
Openbaar belang:	De gemeente Ermelo is een van de 22 gemeenten binnen de Veiligheidsregio Noord- en Oost-Gelderland (VNOG). Onderdeel van de VNOG zijn o.a. brandweer en geneeskundige hulp in de Regio (GHOR). De VNOG is verantwoordelijk voor de organisatie van de brandweezorg in de gemeente. Tevens wordt binnen de VNOG door de afdeling crisisbeheersing ondersteunend opgetreden ten aanzien van de gemeentelijke processen (bevolkingszorg) die op regionaal niveau uniform worden vorm gegeven.		
Doelstelling verbonden partij:	VNOG helpt mens en dier in nood en ondersteunt om gevaar te voorkomen. Alles wat de VNOG doet is erop gericht om de twee primaire vragen uit de samenleving te beantwoorden: ‘Help mij als ik in nood ben’ en ‘Vertel mij hoe veilig en gezond te wonen, werken en recreëren’ .		
Rechtsvorm:	Gemeenschappelijke regeling, openbaar lichaam op grond van de Wet Gemeenschappelijke Regelingen		
Beleidsinformatie			
Aan welk programma draagt de verbonden partij bij?	Programma Samen Werken voor Ermelo, subprogramma Openbare Orde en Veiligheid		
Kansen en ontwikkelingen:	De veiligheidsregio zet zich (extra) in op een aantal nieuwe risico's. Belangrijke thema's zijn de 'gebiedsgerichte aanpak natuurbranden', langer veilig thuis (blijven) wonen, risico's die komen kijken bij de energietransitie en maatschappelijke weerbaarheid.		
Risico:	Wereldwijde prijsstijgingen van grondstoffen en politieke ontwikkelingen hebben invloed op de begroting van de VNOG. Dit heeft bijvoorbeeld invloed op nieuw aan te schaffen materieel, andere uit te voeren taken en personeelskosten. De werkelijke stijging van de prijzen kan de komende jaren hoger uitvallen dan het gehanteerde prijsindexcijfer.		
Financiële informatie			
Boekjaar:	Jaarstukken 2024	Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Eigen vermogen	€ 22.716.712	€ 12.691.000	€ 25.060.553

Vreemd vermogen	€ 30.501.191	€ 56.607.000	€ 49.898.497
Resultaat	€ 1.793.000	n.v.t.	€ 1.341.595
Begrote bijdrage Ermelo	€ 1.785.000	€ 1.899.900	€ 1.899.900
Realisatie bijdrage Ermelo	€ 1.785.000	n.v.t.	€ 1.899.900

Vitale vakantieparken

Ontwikkelingsmaatschappij Vitale Vakantieparken			
Algemene informatie			
Vestigingsplaats en adres:	Ede, Galvanistraat 1, 6716 AE		
Portefeuillehouder:	Wethouder dhr. C.A.J. Tigchelaar		
Ambtelijke accounthouder:	Mevrouw D. van Voorst		
Openbaar belang:	Vanuit het oogpunt van het behartigen van het publieke belang voor de versterking en ontwikkeling van de verblijfsrecreatie is de gemeente gedeeltelijk in het bezit van de aandelen. De Ontwikkelingsmaatschappij Vitale Vakantieparken is een besloten vennootschap, waarvan de aandelen worden gehouden door de provincie Gelderland en zeven gemeenten Apeldoorn, Barneveld, Ede, Elburg, Epe, Ermelo en Putten (de zogenaamde publieke aandeelhouders).		
Doelstelling verbonden partij:	Doel van het programma Vitale Vakantieparken is: een divers en kwalitatief goed aanbod van vakantieparken te realiseren, dat een sterke schakel vormt in het hele toeristisch–recreatieve aanbod van de Veluwe. Op die manier draagt de Ontwikkelingsmaatschappij Vitale Vakantieparken bij aan de gezamenlijke ambitie om van de Veluwe de meest gastvrije vakantiebestemming van Nederland te maken.		
Rechtsvorm:	B.V.		
Beleidsinformatie			
Aan welk programma draagt de verbonden partij bij?	Programma Samen Ondernemen in Ermelo, subprogramma Toerisme en Recreatie		
Kansen en ontwikkelingen:	Er zijn diverse verouderde parken met minder recreatief toekomstperspectief, de OMVV kan helpen bij het vitaliseren van deze parken.		
Risico:	Het financiële risico is geschat op € 62.300 voor de gemeente Ermelo. Als aandeelhouder van de ontwikkelingsmaatschappij loopt de gemeente het risico om een bijdrage te moeten leveren aan een financieel tekort van de ontwikkelingsmaatschappij. Een reële schatting hierbij is dat er uitgegaan wordt van een tekort van 25% van de 4 miljoen. Deze € 1 miljoen dient door alle aandeelhouders betaald te worden. Ermelo is voor 6,23% aandeelhouder. Dit betekent dat Ermelo in het ergste geval € 62.300 dient te betalen. Dit bedrag wordt opgenomen in het financiële risicoprofiel van de gemeente om zodoende bij de bepaling van het weerstandsvermogen ook rekening te houden met deze gebeurtenis.		
Financiële informatie			
Boekjaar:	Jaarstukken 2024	Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Eigen vermogen	€ 6.518.336	n.v.t.	n.n.b.
Vreemd vermogen	€ 32.925	n.v.t.	n.n.b.
Resultaat	–€ 220.486	n.v.t.	n.n.b.

Begrote ontvangsten	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Realisatie ontvangsten	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.

Vitens

Vitens			
Algemene informatie			
Vestigingsplaats en adres:	Zwolle, Oude Veerweg 1, 8019 BE		
Portefeuillehouder:	Burgemeester P.J.T. van Daalen		
Ambtelijke accounthouder:	De heer J. Maarsingh		
Openbaar belang:	De aandelen van Vitens worden gehouden door Gemeenten en Provincies (de zogenaamde publieke aandeelhouders) in haar verzorgingsgebied. Vanuit het oogpunt van het behartigen van het publieke belang voor de openbare drinkwater voorziening is de gemeente gedeeltelijk in het bezit van aandelen.		
Doelstelling verbonden partij:	Invloed op dienstverlening en tarieven. Rendement op aandelen en daarmee een duurzame belegging.		
Rechtsvorm:	N.V.		
Beleidsinformatie			
Aan welk programma draagt de verbonden partij bij?	Programma Samen Werken voor Ermelo, subprogramma Bestuur en Organisatie		
Kansen en ontwikkelingen:	In de drinkwatersector in het algemeen en bij Vitens in het bijzonder blijven de leveringszekerheid, kwaliteit en betaalbaarheid van drinkwater onder druk staan. Dit kent verschillende oorzaken. Variërend van droogte door klimaatverandering, het toegenomen watergebruik en de benodigde investeringen in het netwerk. Maakbaarheid en financierbaarheid van de benodigde investeringen zijn belangrijke uitdagingen. Vitens heeft in 2025 operationeel een stabiel jaar gedraaid, maar loopt tegen haar grenzen aan bij het uitvoeren van haar maatschappelijke opdracht. Hoewel de vraag naar drinkwater toeneemt blijft de realisatie van de geplande investeringen achter. De belangrijkste knelpunten liggen in het verkrijgen van nieuwe vergunningen en het personeelstekort. De bedrijfsopbrengsten zijn gestegen naar € 627,5 miljoen in 2025 ten opzichte van € 537,2 miljoen in 2024. Dit komt door een groei in het aantal aansluitingen en de gestegen drinkwatertarieven. Het resultaat na belastingen in 2025 bedraagt € 90,6 miljoen. Dit resultaat is inclusief een overwinst van € 16,1 miljoen die op een later moment (2027) moet worden teruggegeven aan de consument via het tarief. In 2025 is namelijk een hogere vermogenskostenvoet (4,99%) gerealiseerd dan in de drinkwatertarieven feitelijk ruimte voor was beoogd (4,32%).		
Risico:	Het langetermijnperspectief voor de aandeelhouder op rendement.		
Financiële informatie			
Boekjaar;	Jaarstukken 2024	Begroting 2025	Jaarstukken 2025
Eigen vermogen	€ 713.600.000	n.v.t.	€ 809.100.000
Vreemd vermogen	€ 1.684.900.000	n.v.t.	€ 1.846.000.000
Resultaat	€ 35.900.000	n.v.t.	€ 95.500.000
Begrote ontvangsten	€ 0	€ 0	€ 0

Realisatie ontvangsten	€ 0	n.v.t.	€ 0
------------------------	-----	--------	-----

